STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Pour une ville plus juste, écologique et prospère.



Introduction

Le Québec est l'un des premiers états au monde à avoir adopté une législation qui porte spécifiquement sur le développement durable. En 2006, le gouvernement a d'ailleurs amorcé une transition qui favorisait la protection de l'environnement, le progrès social et la prospérité économique, tandis que l'Assemblée nationale du Québec adoptait la Loi sur le développement durable.

La Ville de Québec menait déjà des actions en ce sens depuis 2001 et a approfondi sa réflexion quant aux changements climatiques en 2019. Aujourd'hui, elle souhaite accroître son engagement sur toutes les dimensions relatives au développement durable. Bien qu'elle ne soit pas assujettie à la loi provinciale, à l'instar des autres organismes municipaux de la province, elle a décidé de contribuer à l'atteinte des objectifs de la stratégie gouvernementale. Pour ce faire, elle s'est inspirée du Programme de développement durable à l'horizon 2030 de l'ONU et a élaboré sa propre stratégie sur la question.

En créant cette stratégie, elle s'est engagée dans une démarche de développement durable basée sur un modèle collaboratif de croissance économique pérenne. Sa volonté fondamentale réside dans la possibilité de faire cohabiter l'équité sociale, la protection environnementale et la croissance économique. Au cœur de ce modèle siègent l'économie d'énergie, la consommation responsable (réduction à la source, réemploi, recyclage et valorisation), la protection de l'environnement et le bien-être des citoyens.





Le Programme de développement durable à l'horizon 2030 de l'ONU sur lequel s'est appuyée la Ville pour concevoir sa stratégie vise à promouvoir la prospérité tout en protégeant la planète.

Il comporte 17 objectifs sur des réalités partagées à différente échelle par tous les pays – pauvreté, inégalités sociales, changements climatiques, dégradation de l'environnement – et sur des enjeux mondiaux – prospérité, paix et justice –, ainsi que 169 cibles.

La Ville de Québec, de concert avec la Chaire en éco-conseil de l'Université du Québec à Chicoutimi, a analysé ces cibles pour établir celles qui relevaient de sa responsabilité, selon les trois critères suivants:

- La performance (atteinte de la cible);
- L'importance (besoins de la collectivité);
- La compétence (responsabilité et pouvoir de la Ville au regard de la cible).

Grâce à la participation de représentants de 23 unités administratives, des cibles reposant donc sur une performance non satisfaisante, un degré d'importance élevé et les compétences légales de la Ville à agir sur ces cibles ont pu être priorisées.

Les réalisations de la Ville de Québec

La Ville a retenu 16 objectifs prioritaires pour lesquels la Chaire en éco-conseil a recensé les actions et initiatives réalisées ou en cours.



ÉLIMINER LA PAUVRETÉ SOUS TOUTES SES FORMES ET PARTOUT

Depuis 2013, la Ville a signé des ententes et posé des actions pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Elle a aussi appuyé des projets en ce sens et achevé son Plan d'action des interventions municipales en matière d'itinérance. Actuellement, la Ville reconnaît et soutient 650 organismes à but non lucratif et prévoit d'intensifier l'aménagement de logements sociaux et communautaires.



ÉLIMINER LA FAIM, ASSURER LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE, AMÉLIORER LA NUTRITION ET PROMOUVOIR L'AGRICULTURE DURABLE

En 2015, la Ville a déposé sa Vision du développement des activités agricoles et agroalimentaires dans l'agglomération de Québec. Dès cette année-là, elle a entre autres offert du soutien financier à divers organismes et pour la mise en place et la poursuite de projets de sécurité alimentaire et d'agriculture urbaine et communautaire.



PERMETTRE À TOUS DE VIVRE EN BONNE SANTÉ ET PROMOUVOIR LE BIEN-ÊTRE DE TOUS À TOUT ÂGE

En 2009, la Ville a adhéré à la norme Entreprises en santé. Elle a subséquemment entrepris une profonde réflexion sur les inégalités sociales de santé. Aujourd'hui, elle reconnaît et soutient 400 organismes des domaines du sport et du loisir. En plus, elle met à la disposition de ses citoyens des infrastructures et des terrains sportifs, des parcs aménagés, des centres communautaires et d'autres sites où s'adonner à des activités de bien-être pendant les quatre saisons.



ASSURER L'ACCÈS DE TOUS À UNE ÉDUCATION DE QUALITÉ. SUR UN PIED D'ÉGALITÉ, ET PROMOUVOIR LES POSSIBILITÉS D'APPRENTISSAGE TOUT AU LONG DE LA VIE

Le Réseau de la Bibliothèque de Québec propose une panoplie d'activités pour tous les âges. En 2015, la Ville a permis d'agrandir le bassin des projets et des activités éducatives de son territoire en les appuyant financièrement ou en accompagnant leurs promoteurs. Elle finance en outre des projets de médiation culturelle dans les établissements scolaires et aspire à conquérir un public plus large et à favoriser la persévérance scolaire.



PARVENIR À L'ÉGALITÉ DES SEXES ET AUTONOMISER TOUTES LES FEMMES ET LES FILLES

En 2018, la Ville a pris position publiquement en faveur de la lutte contre la violence conjugale en adhérant à la campagne de sensibilisation « Municipalités alliées contre la violence conjugale ». Elle s'engage donc, depuis, à prévenir la violence conjugale et à y sensibiliser la population.



GARANTIR L'ACCÈS DE TOUS À L'EAU ET À L'ASSAINISSEMENT ET ASSURER UNE GESTION DURABLE DES RESSOURCES EN EAU

Pour assurer la qualité de son eau potable, la Ville protège ses sources d'eau de surface et souterraine et réalise des travaux de diverses natures notamment relatifs à la végétalisation, à l'implantation de marais filtrants, à l'aménagement de rives et d'écoroutes, etc.



GARANTIR L'ACCÈS DE TOUS À DES SERVICES ÉNERGÉTIQUES FIABLES. **DURABLES ET MODERNES, À UN COÛT ABORDABLE**

La Ville travaille à améliorer l'efficacité énergétique de ses anciens et nouveaux immeubles. Elle utilise pour ce faire la géothermie, l'aquathermie, l'hydroélectricité et l'énergie solaire. De surcroît, elle offre du soutien financier à des projets LEED et soumet ses fournisseurs à des exigences rigoureuses en matière d'énergies renouvelables et de collecte des ordures.



PROMOUVOIR UNE CROISSANCE ÉCONOMIQUE SOUTENUE, PARTAGÉE ET DURABLE, LE PLEIN EMPLOI PRODUCTIF ET UN TRAVAIL DÉCENT **POUR TOUS**

En collaboration avec le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration et des partenaires du milieu, la Ville a organisé, en 2019, le Rendez-vous des gens d'affaires où ont été discutées des solutions aux problèmes de main-d'œuvre. Au terme de cet événement, une réflexion approfondie sur les enjeux qui y sont associés et les pratiques de recrutement, d'intégration et de rétention des travailleurs immigrants a été faite. Conséquemment, la Ville a commencé le développement de zones d'innovation où seront localisées des entreprises technologiques qui créeront des emplois dans des créneaux d'avenir. À l'heure actuelle, elle travaille également à faire de ses artères commerciales des incubateurs d'initiatives innovants et écoresponsables.



BÂTIR UNE INFRASTRUCTURE RÉSILIENTE, PROMOUVOIR UNE INDUSTRIALISATION DURABLE QUI PROFITE À TOUS ET ENCOURAGER **L'INNOVATION**

De nombreuses infrastructures sont à rénover ou à remplacer à Québec. La Ville a entrepris des travaux pour les restaurer en considération de l'environnement et a construit de nouvelles infrastructures durables. Dans cette visée, elle a aussi facilité l'accès à des programmes de subvention, conçu des programmes de recherche et d'innovation et mis sur pied des projets, dont la Vitrine technologique.



RÉDUIRE LES INÉGALITÉS

Depuis 2012, la Ville met en œuvre des plans d'action pour l'accessibilité universelle. Elle fait en sorte que l'ensemble de la population puisse avoir accès à ses équipements, ses services, ses programmes et l'information qu'elle diffuse. Les années 2016 et 2017 ont été des années charnières, car au cours de celles-ci des ententes ont été signées concernant l'immigration, l'itinérance et la lutte contre les inégalités sociales.



FAIRE EN SORTE QUE LA VILLE ET LES ÉTABLISSEMENTS HUMAINS SOIENT OUVERTS À TOUS, SÛRS, RÉSILIENTS ET DURABLES

Plusieurs projets touchant l'aménagement du territoire et des quartiers ont été réalisés dans les dernières années, le but de ces projets étant d'offrir à la population des lieux de vie de qualité, adaptés à ses besoins et sécuritaires. Des plans se rapportant à la sécurité civile, à la mobilité durable et à l'agriculture urbaine ont été élaborés. La planification de l'aménagement de secteurs névralgiques et d'un réseau de transport en commun structurant a été conduite. Des écoquartiers et des espaces publics pour rapprocher les gens ont de plus été aménagés.



ÉTABLIR DES MODES DE CONSOMMATION ET DE PRODUCTION DURABLES

La Ville de Québec a fait l'acquisition des équipements requis pour le traitement des matières résiduelles et s'est dotée des infrastructures qui le permettent. Elle a, de surcroît, réalisé le diagnostic de ses pratiques internes de gestion des matières résiduelles et les a révisées dans une optique d'économie circulaire. Sa Vision 2018-2028 pour une saine gestion des matières résiduelles vise à mettre en valeur 82 % de ces matières générées sur le territoire de Québec.



PRENDRE D'URGENCE DES MESURES POUR LUTTER CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET LEURS RÉPERCUSSIONS

La Ville de Québec contribue depuis plusieurs années à la réduction des gaz à effet de serre (GES) grâce à la mise en œuvre du Plan de réduction des émissions de GES et du Plan d'adaptation aux changements climatiques. En 2021, elle développe son Plan de transition et d'action climatique.



RÉDUIRE LES REJETS DE CONTAMINANTS DANS LES COURS D'EAU POUR AMÉLIOER LA QUALITÉ DE L'EAU

La vie aquatique et son état de santé interpellent la Ville de Québec tout autant que la qualité de l'eau qu'elle met à la disposition de ses citoyens pour leur consommation. Elle pose des gestes concrets pour la protéger en plus de collaborer à différentes études et analyses concernant la qualité des bassins versants des prises d'eau.



PRÉSERVER ET RESTAURER LES ÉCOSYSTÈMES TERRESTRES, EN VEILLANT À LES EXPLOITER DE FAÇON DURABLE, GÉRER DURABLEMENT LES FORÊTS, LUTTER CONTRE LA DÉSERTIFICATION, ENRAYER ET INVERSER LE PROCESSUS DE DÉGRADATION DES SOLS ET METTRE FIN À L'APPAUVRISSEMENT DE LA BIODIVERSITÉ

Le Plan directeur d'aménagement et de développement de la Ville est en cours d'élaboration. Parallèlement, la Ville accomplit des actions pour que les écosystèmes qu'elle abrite soient durables. Au nombre de celles-ci se trouvent, par exemple, l'adoption de la Vision de l'arbre 2015-2025, la plantation de 9 000 arbres, les programmes de lutte contre les insectes, les maladies et les espèces envahissantes, ainsi que des projets de réhabilitation de sites.



PROMOUVOIR L'AVÈNEMENT DE SOCIÉTÉS PACIFIQUES ET OUVERTES AUX FINS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE. ASSURER L'ACCÈS DE TOUS À LA JUSTICE ET METTRE EN PLACE, À TOUS LES NIVEAUX, DES INSTITUTIONS EFFICACES, RESPONSABLES ET OUVERTES

En 2012, Québec a lancé les programmes de justice adaptée IMPAC (Intervention multisectorielle programmes d'accompagnement à la cour municipale) pour les personnes aux prises avec des problèmes de santé mentale, de déficience intellectuelle, de toxicomanie ou d'itinérance, ou avec un ou des troubles envahissants du développement. Ces programmes ont pour objectif d'apporter des solutions durables pour prévenir la récidive d'infractions et soutenir la remise en action. Depuis 2015, la Ville renouvelle sa participation à la Déclaration de Montréal sur le vivre ensemble qui engage ses signataires à favoriser le sentiment d'appartenance chez tous et à trouver le nécessaire équilibre entre ouverture, tolérance et vigilance.



Enjeux, possibilités, forces et faiblesses

Avant de déterminer ses défis collectifs, ses orientations stratégiques et ses actions en matière de développement durable, la Ville de Québec a examiné les enjeux auxquels elle fait face, ses possibilités, ses forces et ses faiblesses. Des organismes partenaires ont participé à des ateliers de réflexion pour analyser les éléments pouvant limiter ou renforcer les actions de développement durable de la Ville.

Des enjeux récents ont mis au jour, entre autres :

- L'incertitude économique et, conséquemment, la réduction et le retard des investissements privés;
- Le ralentissement économique et l'impact sur le niveau de vie des citoyens;
- Le vieillissement de la population;
- La rareté de la main-d'œuvre;
- Etc.

Des possibilités favorables peuvent être envisagées grâce au présent contexte où se répandent de nombreuses actions collectives de développement durable, par exemple :

- Les Alliances pour la solidarité;
- L'accessibilité accrue aux jardins communautaires et à l'agriculture de proximité;
- Le partenariat avec la Nation huronnewendat;
- L'obligation des entreprises de gérer leurs produits jusqu'à leur fin de vie utile;
- Etc.

Un portrait enviable a été dressé. Les forces particulières reconnues à la Ville sont :

 La volonté des élus municipaux de faire de Québec une ville durable;

- Son réseau communautaire présent et organisé;
- Une performance économique insurpassée au Canada;
- Une création d'emplois de près de 2 % en moyenne par année;
- Etc

La Ville montre néanmoins certaines faiblesses, dont :

- Le faible niveau de revenu des travailleurs de certains secteurs d'activité;
- Le manque de bénévoles dans le réseau d'aide alimentaire;
- La difficulté des organismes communautaires à trouver des locaux abordables;
- La difficulté des personnes vulnérables à accéder à des services de santé et sociaux;
- Etc.





Stratégie de développement durable

VISION

À la lumière des constats relatifs à ses enjeux, ses possibilités, ses forces et ses faiblesses, la Ville a précisé sa vision envers le développement durable à l'horizon 2030. Elle s'articule de la sorte :







FAVORISER la collaboration entre les partenaires, la population et l'administration municipale, pour une réussite collective.



PRÉSERVER et METTRE EN VALEUR les écosystèmes naturels et en CRÉER de nouveaux sur tout le territoire.



ARRIMER les approches déjà déterminées en matière de vivre-ensemble, de développement communautaire et social, d'accessibilité universelle, de mobilité durable, de lutte contre les changements climatiques, d'aménagement urbain, de diversité artistique et culturelle, et d'économie locale.

Défis collectifs

La Ville de Québec a identifié cinq grands défis collectifs et y a greffé des orientations stratégiques.



COHÉSION SOCIALE

Orientations stratégiques

- Reconnaître la diversité des populations et promouvoir sa contribution à la richesse de la vie sociale de la ville
- Renforcer les réseaux communautaires par le partenariat et l'intersectorialité
- Contribuer au maintien de la sécurité et du sentiment de sécurité de la population
- Prévenir les inégalités sociales et réduire la pauvreté et l'exclusion, ainsi que leurs effets



SANTÉ GLOBALE

Orientations stratégiques

- Fournir un accès équitable et durable aux services essentiels, à la richesse collective et à la connaissance
- Assurer l'accessibilité aux activités culturelles, récréatives, sportives et événementielles favorables au bien-être physique et psychologique
- Mettre en place un système alimentaire local, responsable et de qualité
- Offrir des parcs, des équipements de plein air et des espaces publics accessibles et conviviaux



DÉCARBONISATION

Orientations stratégiques

- Prévoir des infrastructures et des incitatifs favorisant la mobilité active
- Accroître l'attractivité du transport en commun et faciliter l'intermodalité
- Profiter d'une énergie sobre, efficace et renouvelable pour alimenter les infrastructures et les véhicules
- Mettre en œuvre des mesures de captation et de séquestration du carbone atmosphérique



RÉSILIENCE

Orientations stratégiques

- Aménager et déminéraliser le territoire afin de prévenir et minimiser les risques croissants liés aux aléas climatiques
- Préserver la ressource en eau et assurer l'accès pour tous à une eau potable de qualité
- Assurer la vitalité de la biodiversité et l'interconnectivité des écosystèmes naturels
- Créer des milieux de vie denses, inclusifs et attrayants



TRANSITION

Orientations stratégiques

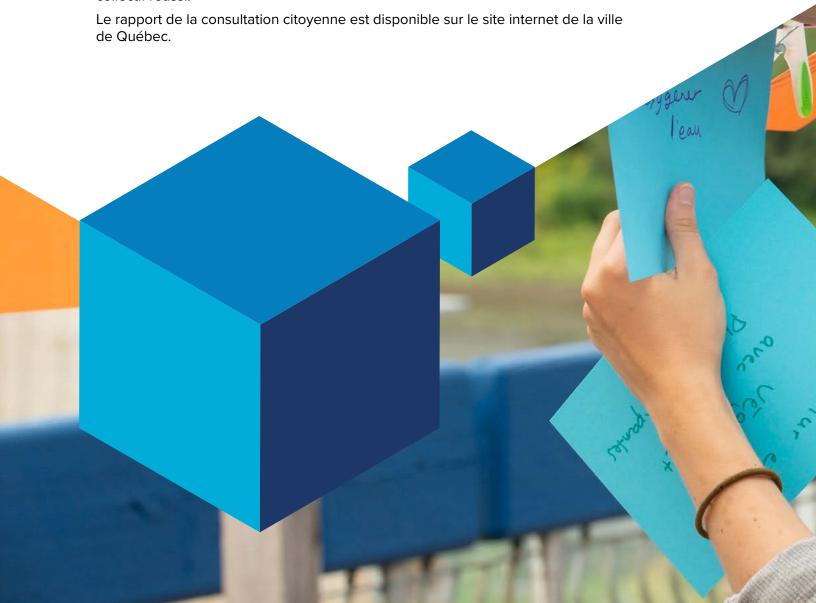
- Informer, sensibiliser et mobiliser l'ensemble de la collectivité aux enjeux de développement durable
- Développer une culture de l'innovation et de l'expérimentation
- Mettre en œuvre un modèle économique qui équilibre équité, environnement et prospérité
- Stimuler l'économie circulaire et la consommation responsable



Consultation citoyenne

La Stratégie de développement durable dans son ensemble est issue d'une démarche participative qui implique des membres du personnel de la Ville, des organismes partenaires, la Nation huronne-wendat et la population. Elle se veut l'assise solide d'une transformation collective.

La consultation citoyenne a permis de recueillir les commentaires et les idées du public ainsi que des parties prenantes. L'objectif était à la fois de susciter l'adhésion de la population à la stratégie et de prévoir des actions qui interpelleront les citoyens pour un virage collectif réussi.







Imprimé sur du papier contenant 100% de fibres postconsommation, fabriqué au Québec avec un procédé sans chlore et à partir d'énergie biogaz.



